

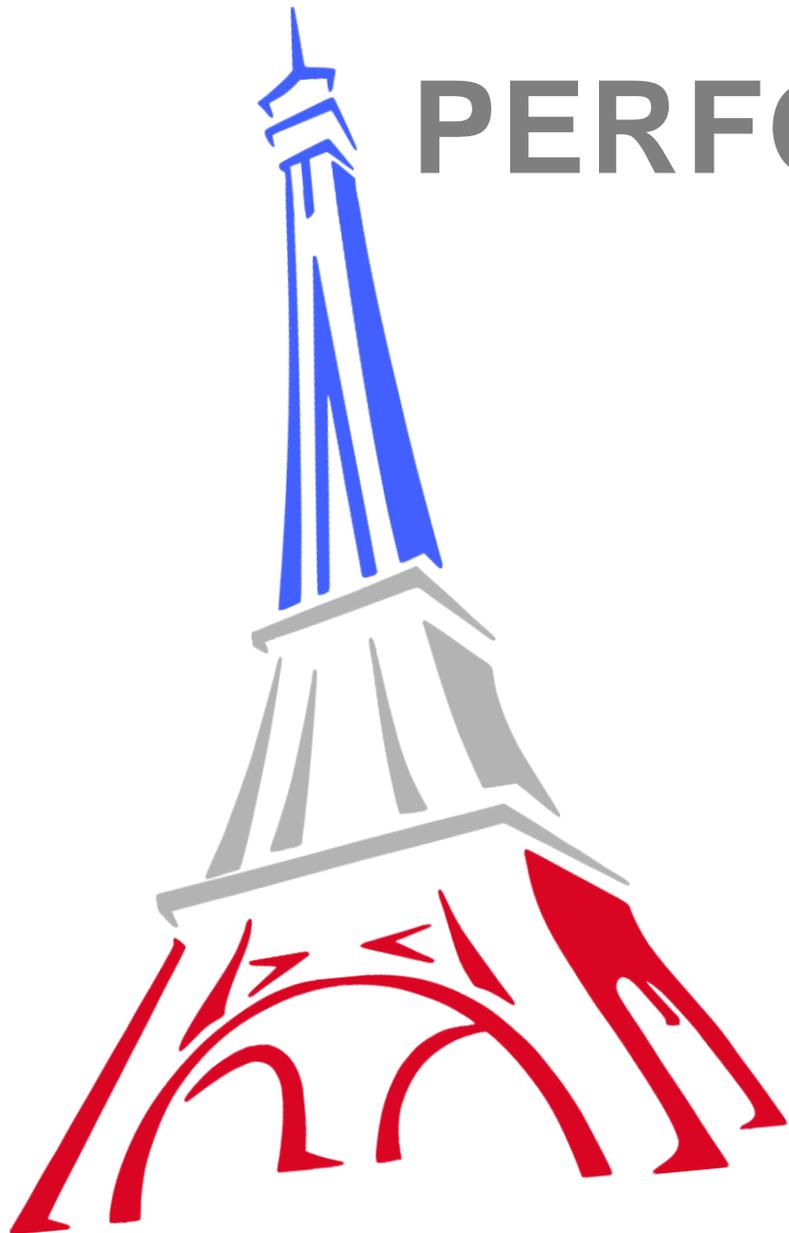
PROJET

PERFORMANCE

FEDERAL

Fédération Française d'Équitation

2021 / 2024



PARTIE STRATEGIQUE

Basée sur la méthode ORfèvre

I. BILAN

1. *Debriefing JOP*
2. *Bilan olympiade*
3. *Axes d'amélioration*

II. OBJECTIFS

1. *En terme de transformation*
2. *En terme de résultats*

III. STRATEGIE

1. *Préfigurer ce qu'il faudra être capable de faire pour remporter la médaille d'Or*
2. *Anticiper le contexte spécifique des JOP*
3. *Anticiper les évolutions règlementaires possibles*
4. *Identifier les forces et les faiblesses du sportif / collectif et ses facteurs de risques intrinsèques.*
5. *Analyser les forces et les faiblesses de la concurrence (aujourd'hui et demain)*
6. *Hiérarchiser les déterminants de performance à optimiser en priorité sur l'olympiade, **déclinez les grands chantiers 2022/2023/2024 en Rétro planning***

POINT CLÉ1

PRÉFIGURER CE QU'IL FAUDRA ÊTRE CAPABLE DE FAIRE POUR REMPORTE LA MÉDAILLE D'OR

Cette première étape du questionnaire porte sur l'analyse de la discipline sportive en situation de compétition, en dehors de toute considération relative à l'athlète ou au collectif ciblé par le diagnostic.

	OUI	NON	Commentaires
1 / Visualisez-vous le type de performance qu'il faudra réaliser pour être champion olympique ? Si oui lequel ?	x		Repère plateau mondial à chaque échéance inter, Le niveau de pourcentage de la reprise à réaliser pour être médaille d'or et pour lequel nous avons les indicateurs de Tokyo
■ Si oui, êtes-vous capable de décrire un objectif de performance clair et structurant, voire mesurable, qui garantit les chances d'atteindre la médaille d'or ?	X		Indi et équipe, avoir fait le niveau de perf en concurrence mondiale, répétée + récup santé du cheval (pour chaque discipline ajouter la période repère de perf) Atteindre un niveau de performance équivalent aux médailles d'or sur les reprises de Para dressage des grades concernant l'ensemble des couples chevaux-cavaliers en passant par les étapes des championnats du monde (2022) et d'Europe (2023)
2 / Utilisez-vous des données pour projeter la performance qu'il faudra réaliser ?	X		Data de perfs données disponibles sur le site de la FEI, prestataire privé ex dressage stat perfs, ranking, suivi longitudinal du cheval et du cavalier,
3 / Quels sont, selon vous, les ingrédients indispensables pour parvenir à un tel niveau de performance ?			1) La qualité (sportive + santé) des chevaux = recherche et accompagnement des propriétaires 2) Le potentiel cavalier (expérience, technique mental) 3) la solidité syst économique 4) Un encadrement FFE compétent expérience JOP médaillé+ encadrement au quotidien 5) adhésion au programme sportif communiqué (stage, suivi med et véto, compet, mental) 6) Soutien des circuits de compétitions 7) Support outils recherche data, vidéo (Type équivisio) + analyse vidéo des perfs (repère et analyse des fautes)

			La formation des entraîneurs qui interviendront conjointement sur la formation des chevaux et des cavaliers
4 / À quel point pensez-vous les avoir tous identifiés ?			Niveau d'analyse objectif et expérimenté
5 / Avez-vous mené cette réflexion dans votre staff ? Si oui, êtes-vous parvenu à vous accorder sur un objectif commun ?			Oui, stratégie et analyse des performances mises en commun Chaque discipline un objectif quantifié partagé par tout le staff des 4 disciplines

Stratégie : Renforcer formation de tous les acteurs, participations en compétitions, répétitions de perfs

POINT CLÉ²

ANTICIPER L'ENVIRONNEMENT SPÉCIFIQUE DE L'ÉCHÉANCE OLYMPIQUE OU PARALYMPIQUE CIBLÉE

*Les JOP ne sont pas une compétition comme les autres échéances internationales. Ils incarnent un enjeu particulier dans la carrière d'un athlète et de son encadrement. Il est donc essentiel d'en anticiper les spécificités contextuelles et environnementales, afin que ces dernières ne soient pas déstabilisantes le jour J. **Tout ce qui peut être anticipé et maîtrisé doit l'être afin de limiter les risques de déstabilisation.***

	OUI	NON	Commentaires
1 / Identifiez-vous des spécificités qui différencieront les prochains JO des compétitions majeures ayant jalonné l'Olympiade ? Si oui, lesquelles ?	x		JOP évènement majeur pour tous, bulle 24/24, pression obligation de résultat en France, sollicitation en amont et pendant au max. Situation proche vécue lors des JEM à Caen. Home advantage !
2 / Si vous visualisez la préparation terminale des JOP et la compétition, identifiez-vous des scénarii défavorables liés à ces particularités, qui pourraient compromettre vos chances de médailles ? Si oui, lesquels ?	x		Trop de sollicitations parasites médiatiques, proche entourage, fan.... Ne pas être au VO (7 FN sont prévues autour des sites à l'ouest de Paris)
3 / Avez-vous une stratégie pour maîtriser chacun de ces scénarii et minimiser l'impact de l'environnement spécifique des JO sur les performances de votre athlète / équipe ?	x		Règle de vie, bulle, collectif, sollicitations médiatiques maîtrisées et centralisées, rencontres supporters formalisées
4 / Avez-vous prévu de mettre à profit le test-event pour tester ces stratégies ?	x		Non, test event non confirmé sur site de Versailles Stratégie testée en 2023 et 2024 sur des compétitions inter équipe en France
5 / Avez-vous bien fait le tour de l'ensemble des acteurs qui pourraient alimenter cette analyse ?	x		Création cellule CAP Paris 2024 cellule d'accompagnement de la perf : DTN, élus, proprios, médaillé olympique, com, et ANS bien sûr !!!!!

Stratégie : S'appuyer sur les échéances en France et championnats du monde et européens pour anticiper les situations spécifiques rencontrées aux JOP.

POINT CLÉ³

ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES POTENTIELLES

La performance peut être influencée par des évolutions réglementaires au cours d'une même olympiade. Il est donc important d'anticiper ces changements et toutes les implications potentielles en termes de préparation technique, tactique, physique et mentale.

	OUI	NON	Commentaires
1 / Disposez-vous d'un système de veille vous permettant d'anticiper les éventuelles évolutions réglementaires à venir ?	X		VEILLE ACTIVE Quentin SIMONET cadre de la DTN en charge des relations avec les instances internationales, membre du bureau fed européenne, pro actif proposition réglementaire, format sportif, participation sports forum annuel FEI. Présence française dans les commissions inter et working group europe Répercussions règlements nationaux, règles supplémentaires pour la préparation olympique
2 / Identifiez-vous des évolutions réglementaires potentielles pouvant intervenir d'ici les prochains JO ?	X		Format Paris encore à l'étude par la FEI (jumping.....sujet bien être animal au cœur des discussions
■ Si oui, visualisez-vous l'impact qu'elles pourraient avoir sur les déterminants de performance dans votre discipline ?			Stratégie d'équipe ou harnachement donc éducation des chevaux
3 / Identifiez-vous déjà de quelle manière cela devrait vous inciter à ajuster votre préparation en conséquence ?	X		Sujet BEA, suivi longitudinal renforcé et transparent, aménagement réglementaire, communiquer mieux sur l'athlète cheval
4 / Êtes-vous en mesure d'influencer les instances internationales afin que les évolutions sportives et réglementaires de votre discipline soient à votre avantage ?		X	FI imperméable et opaque, seule entrée par l'EEF et la presse

Stratégie : Maintenir la veille réglementaire (BEA), influencer le format JOP, partager et communiquer avec la communauté équestre

POINT CLÉ⁴

ANALYSER LES FORCES ET FAIBLESSES INTRINSÈQUES DE L'ATHLÈTE / DU COLLECTIF ET LES FACTEURS DE RISQUE INTRINSÈQUES

La stratégie de performance doit également reposer sur un second filtre d'analyse qui concerne l'athlète / le collectif ciblé et la concurrence. Pour réaliser cette analyse, il est nécessaire de croiser le regard des acteurs de la cellule de performance et de l'athlète avec la mise à profit des données. Les données permettront notamment de challenger les opinions et de consolider les analyses lors des débriefings post-compétitions.

A. CROISER LES REGARDS

OUI	NON	Commentaires
-----	-----	--------------

1 / Réalisez-vous des débriefings après les compétitions pour analyser les forces et faiblesses de l'athlète / du collectif au regard de la concurrence ?	x		Oui avec visionnage vidéo des reprises de la compétition
■ Si oui, à quelle fréquence ont lieu ces débriefings ?			Compétitions majeures, échéances équipes
■ Qui y participe ?			Staff (technique, DTN, prépa, mental, élus) et cavaliers (individuellement et collectivement)
2 / Impliquez-vous l'athlète lors de ces débriefings ? Si oui, vous appuyez-vous sur son ressenti ?	x		Oui et oui très important, cavaliers adultes et professionnels
3 / Disposez-vous d'une grille standardisée pour mener ces débriefings ? Si oui, permet-elle de questionner l'ensemble des facteurs susceptibles d'agir sur la performance de votre athlète / collectif ?	X		Oui, perfectible
4 / Rencontrez-vous des problèmes particuliers pour rendre ces débriefings impactants ? Si oui, lesquels ?	x		Oui, adhésion moyenne, sert à régler les tensions vécues mais pas assez constructif, quelques pistes exprimées d'orientations sportives. Manque d'un regard extérieur pouvant aider à l'évaluation

B. METTRE À PROFIT LES DONNÉES POUR CHALLENGER LES OPINIONS ET ENRICHIR L'ANALYSE

	OUI	NON	Commentaires
1 / Collectez-vous des données pour identifier les forces et faiblesses de votre athlète / collectif ?	X		Résultats chiffrés sur les compétitions, adhésion au programme et staff
■ Êtes-vous satisfait(e) de la qualité des données que vous collectez ?		x	Insuffisant et à développer, trop empirique
2 / Y a-t-il des données importantes que vous ne parvenez pas à collecter ? Si oui, quelles sont-elles et quels sont les freins auxquels vous êtes confrontés ?	X		Santé morale (motivation, famille, relation propriétaires....couple) Santé vétérinaire Stabilité financière(cavalier = chef d'entreprise ou double projet pour Para)
3 / Rencontrez-vous des freins pour analyser vos données (méthode d'analyse et temps de traitement) ?	X		Manque de méthodologie et moyens humains
4 / Avez-vous le sentiment que ces données vous permettent d'identifier les forces et faiblesses de votre athlète / collectif de manière pertinente ?		X	Pas assez
5 / Des temps dédiés sont-ils prévus pour débriefer de ces données ?		X	Pas assez, à formaliser

■ Qui est impliqué lors de ces débriefings ?			Staff (technique, DTN, prépa, mental, élus) et cavaliers
■ Quand surviennent-ils ?			Après chaque compétitions équipes
■ Sont-ils systématiques ?	x		oui
6 / Rencontrez-vous des problèmes particuliers pour rendre ces débriefings impactants ? Si oui, lesquels ?	X		Oui, adhésion moyenne, sert à régler les tensions vécues mais pas assez constructif, quelques pistes exprimées d'orientations sportives. Manque d'un regard extérieur pouvant aider à l'évaluation

C. FORCES, FAIBLESSES & FACTEURS DE RISQUE INTRINSÈQUES

	OUI	NON	Commentaires
1 / Quelles sont les forces de votre athlète ou de votre collectif ?			Athlètes matures et adultes, professionnels La cohésion, adhésion et l'organisation sur les compétitions Stratégie sportive d'épreuve reconnue et respectée
■ Certaines vous semblent-elles avoir le potentiel de devenir des super-forces au regard de la concurrence ?	x		Qualité d'accompagnement fédéral personnalisé et collectif (moyen humain et financier) Esprit équipe France (prépa cohésion, tenues)
2 / Quelles sont ses faiblesses ?			Réservoir chevaux de haut niveau Le statut amateurs des cavaliers de Para
■ Certaines vous semblent-elles inacceptables au regard de la concurrence ?		x	
3 / Quels facteurs de risque – en lien avec votre athlète ou équipe – pourraient compromettre :			
■ La qualité de sa préparation pour les JO ?			Niveau et santé des chevaux Engagement des propriétaires, conserver les chevaux, danger de la période Mercato Précarité situations professionnelles et financières

■ Le bon déroulement des derniers jours d'attente avant la compétition ?			Toutes les équipes en regroupement : Mauvaise gestion du stress, état émotionnel des cavaliers et du staff Santé des chevaux et des cavaliers.
■ Le bon déroulement de sa performance en compétition ?			Idem, gestion stress plus importante, attention moins encadrement (accréd limitées) Cavalier/Cheval = 1 couple mais 2 athlètes soit besoin staff spécifique X2 (ex 1 médecin + 1 vétérinaire)
4 / Pour chacune des faiblesses et des facteurs de risque :			
■ Avez-vous une stratégie pour le corriger/maîtriser ?	x		A renforcer
■ Percevez-vous que votre stratégie est suffisamment robuste ?		X	Imprévu, absences de données = surprises !
■ Si ce n'est pas le cas, explicitez les raisons de vos doutes			

Stratégie : Mutualiser, partager les conduites de debriefing, ANS ajouter regard extérieur

POINT CLÉ5

ANALYSER LA CONCURRENCE

L'analyse de la concurrence doit permettre d'identifier les opportunités à saisir pour maîtriser les concurrents à la médaille et contrôler les menaces qu'ils constituent.

	OUI	NON	Commentaires
1 / Qui seront vos concurrents principaux lors des prochains JO ?			Grande Bretagne, Hollande, USA, Danemark, Belgique, Allemagne
■ Comment les identifiez-vous ?			Par leurs résultats sur les compétitions majeures
2 / Quelles sont leurs forces ?			Réservoir de cavaliers plus important, Chevaux de qualité, culture dressage plus ancrée
3 / Quelles sont leurs faiblesses ?			Pour certains, un accompagnement fédéral peu présent
4 / À quel point parvenez-vous à identifier ce que font vos concurrents et ce qui les aide à performer ?	x		Stratégie d'entraînement (GB, USA) très ciblé sur l'accompagnement des entraîneurs perso Identification difficile pour les non européens
■ Que mettez-vous en place pour cela ? Identifiez-vous des choses qu'ils font et que vous pourriez mieux faire ?			Nous allons renforcer la connexion avec les entraîneurs pour les orienter vers les objectifs de performances
■ Si oui, lesquelles et quels sont les freins qui vous empêchent de les faire ?			Disponibilité des entraîneurs (souvent compétiteurs eux même) et leur financement par les cavaliers.
5 / À quel point vous inspirez-vous de ce que font vos concurrents pour adapter votre stratégie de préparation ?			Nous sommes très attentifs aux stratégies mises en place par nos concurrents

■ Avez-vous des exemples précis à donner pour l'illustrer ?			
6 / Comment renforcez-vous votre avantage vis-à-vis de vos concurrents ?			Par un soutien fédéral accru (logistique te financier)
7 / Comment limitez-vous les risques que vos concurrents vous débordent ?			Par le travail.

Stratégie : Benchmark, observations et analyses à renforcer : en compétition, entraîneurs internationaux, instances institutionnelles internationales

POINT CLÉ6

HIÉRARCHISER LES DÉTERMINANTS DE PERFORMANCE À OPTIMISER EN PRIORITÉ

Une fois que les étapes de projection des JOP (points clés 1, 2, 3) et la confrontation des forces et faiblesses de l'athlète / de l'équipe à sa concurrence (4 & 5) sont clarifiées, il devient possible de **lister et hiérarchiser les déterminants de performance à optimiser en priorité pour renforcer les chances de médailles aux prochains JO.**

Ces chantiers prioritaires sont spécifiques à l'athlète / à l'équipe ciblé(e) et permettront de prioriser les types de ressources allouées à l'athlète et son staff.

	OUI	NON	Commentaires
1 / Au regard de l'analyse menée jusqu'ici, pouvez-vous lister les déterminants de performance par rapport auxquels votre athlète / équipe devra progresser d'ici les prochains JO ?			1 Qualité de chevaux et suivi vétérinaire 2 Cavaliers expérimentés championnats internationaux 3 Focus des cavaliers et propriétaires sur l'objectif JOP dès aujourd'hui 4 Implication accrue des entraîneurs reconnus compétents dans la formation des chevaux et des couples. 5 Professionnalisation des cavaliers pour générer de la rigueur pour les Para 6 Répétitions des performances significatives Pour accompagner tous ces déterminants = moyens alloués
2 / Pouvez-vous les hiérarchiser ?			Cf. ci-dessus.
3 / Quels sont les acteurs impliqués dans cette réflexion ?			FFE-DTN élus et staff/ ANS/CPSF /IFCE SAUMUR/Equi action (fonds de dotations de la FFE)/ propriétaires de chevaux/cavaliers/entraîneurs, vétérinaires, médecins privés/coaches sportifs-

			mentaux/EEF/FEI ?????
■ Avez-vous bien fait le tour de l'ensemble des acteurs qui pourraient alimenter cette analyse ?	X		

Stratégie (en mode rétro planning) 2024/2023/2022 des grands chantiers prévisionnels à mener :

Nouveaux staffs

Cellule de veille : expliquer-rendre compte-réviser + com

Détecter et conserver les chevaux potentiel JOP

Santé vétérinaire : alimentation, entraînement (sur/sous)

Data outil vidéo

Montée en compétence des entraîneurs

Médailles monde et Europe, objectif multiple (relegation.....)

Groupes cible : accompagnement technique et vétérinaire, suivi individualisé (TK et éco)

Equi action

Docs : CAP Paris, PPF, Projet sportif 2024, saison sportive,