

## FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ÉQUITATION

### Assemblée Générale Ordinaire 2015

#### Rapport Moral 1<sup>er</sup> septembre 2014 – 31 août 2015

##### **FFE Club – Licences et adhésions**

En 2015, la FFE a enregistré 9 005 adhésions de clubs et 673 026 licences. Le nombre d'adhérents progresse de 1.38 %, le nombre de licences compétition est stable et le nombre de licences pratiquant baisse de 2.32 %.

Les services consacrés aux clubs ont poursuivi leurs travaux d'informatisation des opérations courantes.

##### **Centre de contact**

La téléphonie progresse grâce à une meilleure productivité ; 85 600 appels ont été traités, soit 10% de plus que l'année précédente. Les emails suivent également la même tendance avec près de 50 000 emails traités.

Un nouveau service de rappel différé a été mis en place au 1<sup>er</sup> semestre.

L'information en ligne se poursuit au travers de la rubrique « tout savoir » avec pour objectif une baisse des appels. La fréquentation de cet espace progresse d'environ 75 %.

Le site des petites annonces FFE se maintient avec 250 nouvelles annonces par mois.

##### **FFE Ressources**

Service aux adhérents : A la suite de la réforme de la TVA, la rédaction des tarifs de rentrée a généré de nombreuses questions. De même que l'application de la TVA sur la part organisateur des engagements en compétition. Les demandes des adhérents ont porté par ailleurs sur le statut de propriétaire d'équidé et les obligations qui y sont liées.

Les questions récurrentes pendant la période estivale ont concerné le retrait de la norme des casques, le lancement du Fonds équitation, l'accueil des mineurs dans les clubs, les contrôles administratifs et la préparation de la rentrée.

Service juridique interne : Le service a assuré la rédaction de notes internes et de contrats, le suivi des contentieux, l'instruction des dossiers disciplinaires et la présence aux conciliations du CNOSF. Il a rédigé le guide de gestion des organes déconcentrés.

La participation aux travaux de rédaction d'une charte relative au bien-être animal et d'un guide européen sur la réglementation du transport des chevaux ont également été à l'ordre du jour en 2015.

[www.ffe.com/ressources](http://www.ffe.com/ressources) : la fréquentation de l'espace est en hausse constante avec un pic à 5000 consultations par jour lors de l'envoi des newsletters mensuelles.

##### **FFE Qualité**

Les labels « Ecoles Française d'Équitation », « Centre de Tourisme Equestre », « Ecurie de Compétition », « Equi Handi Club », « Ecole Française d'Attelage », « Cheval Etape », « Sport Etudes » ou « Sport Etudes Excellence » sont attribués à 2 495 établissements, l'accompagnement de ces centres équestres dans la démarche qualité FFE s'est traduit par 1 300 audits de terrain.

L'annuaire des établissements labellisés a été diffusé à 4 000 exemplaires lors du Salon du cheval de Paris.

Un développement informatique permet aujourd'hui de gérer les différents labels depuis FFE Sif Club. Le label « Sport Etudes » a été créé pour mettre en place un niveau intermédiaire et flécher les établissements de type « sections sportives scolaires ».

## **Direction Technique Nationale**

La Direction Technique Nationale assure la coordination de l'ensemble des 26 cadres techniques nationaux et régionaux, des 24 entraîneurs et 166 experts fédéraux toutes disciplines confondues. Elle est impliquée dans les dossiers de la compétition, de la formation et du développement.

- Compétition

Le service FFE Compétition continue sa progression avec une augmentation de 4.5% de concours et 6.3% d'épreuves.

Le système informatique fédéral a permis de reverser aux adhérents 44 540 000 € d'engagements et enregistre une hausse globale des dotations de 18.75% pour un montant de 85 314 719 €.

Les circuits labellisés permettent à chacun de poursuivre un objectif sportif et une progression balisée à l'exemple de l'Amateur Gold Tour, la Tournée des As, le Grand National ou les Inter Tour : French Tour, Dress Tour, Eventing Tour.

En 2015, les Masters Pro des 3 disciplines Olympiques ont été intégrés aux circuits « Grand National » afin de créer un temps fort et d'inciter les cavaliers à poursuivre un objectif sportif cohérent.

Cette année des moyens humains et financiers ont été affectés aux disciplines du CCE et du Dressage de haut niveau avec pour objectif la qualification aux JO.

Pour la première fois depuis 1996, la FFE a qualifié l'équipe de France pour les JO de Rio dans les 3 disciplines olympiques.

24 médailles ont été remportées pendant la saison 2014/2015 : dans les disciplines mondiales FEI toutes catégories d'âge : 2 or, 5 argent, 8 bronze, soit un total de 15 médailles, dans les autres disciplines 2 médailles pour le Trec, 4 pour les Pony Games et 3 pour le Horse Ball, soit un total de 9 médailles.

Le service Compétition travaille en étroite relation avec la FEI pour la mise en place de l'Entry System. Après le CSO, le Dressage et l'Endurance, il a participé à la mise en service de l'Attelage et du Concours Complet.

Pendant la saison de compétition, le service a conseillé, accompagné et administré 206 concours internationaux français toutes disciplines confondues et a permis à 4 990 cavaliers différents de prendre part à 649 concours internationaux sur le sol français et à l'étranger. La FFE est ainsi le 1<sup>er</sup> organisateur mondial de concours FEI.

- Formation

Formation professionnelle : En 2014/2015, la DTN a participé aux groupes de travail ministériels sur la rénovation du BPJEPS et sur l'habilitation pour les formations aux diplômes d'Etat.

Le Titre d'Accompagnateur de Tourisme Equestre a été rénové en vue du renouvellement de son enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles.

Une méthode et un document permettant l'audit des centres de formation professionnelle ont été conçus et testés en fin d'année.

Formation continue : En 2014/2015, 1 764 heures de formation professionnelle ont été dispensées sur le Parc équestre fédéral. Cette année l'accent a été mis sur les thématiques

permettant aux dirigeants et enseignants de se professionnaliser dans le domaine de la gestion.

Le service formation se charge également de la mise en œuvre et du suivi de l'Accompagnateur de Tourisme Equestre, de l'Animateur Assistant d'Equitation et des Brevets Fédéraux d'Encadrement :

- 103 diplômés ATE sur la période
- 108 diplômés AAE dont 86 mention Poney, 12 mention Equitation d'Extérieure et 10 mention Cheval
- 44 diplômés BFE1 dont 15 en Spectacle Equestre, 14 en Dressage, 9 en Pony Games, 3 en Voltige et 3 en CSO
- 15 diplômés BFE2 dont 8 en CSO, 5 en CCE, 1 en Dressage et 1 en Voltige
- 9 diplômés BFE3 en Spectacle Equestre
- 103 diplômés BFEEH dont 67 mention Mental et 36 mention Moteur&Sensoriel
- 84 diplômés BFEE1
- 27 diplômés BFEE2

Formation des officiels de compétition : Le travail auprès des officiels de compétition (ODC) a permis à 8 632 ODC d'acquérir ou maintenir un statut contre 7 769 ODC en 2014 dont 725 de niveau international.

En 2015, la FFE a reçu et formé 521 personnes au travers de 5 formations FEI et 13 formations nationales. 60 dossiers "Candidat National Elite" et "National Elite" ont été instruits, pour 52 promotions accordées ainsi que 28 promotions FEI obtenues.

Deux officiels FEI français ont bénéficié du "Global Education Programme" de la FEI mis en place en CCE afin d'intégrer les équipes des plus prestigieux concours ou encore de participer à d'importants séminaires internationaux.

- Développement

L'opération « Poney Ecole » s'est déroulée pour la 3<sup>ème</sup> année. Plus de 450 clubs ont proposé des créneaux pour accueillir les écoles. 1 700 rendez-vous ont été pris ; près de 50 000 élèves ont ainsi eu l'occasion de découvrir les poney-clubs et l'équitation. Le nouveau partenariat avec l'USEP a permis de redynamiser l'opération. Pour la 2<sup>ème</sup> année, l'opération « Equitation pour tous » a regroupé plus de 400 clubs. Les clubs participants rapportent que 2/3 des ces nouveaux cavaliers continuent à pratiquer de manière ponctuelle ou régulière. Les présentations faites lors des différentes fédératives interrégionales ont eu un impact positif sur l'adhésion des clubs à l'opération.

Le colis de rentrée FFE a été envoyé aux 5 250 adhérents CLAF-CLAG. Il était axé sur les Galops.

La Journée du Cheval a rassemblé 2 046 clubs inscrits. Cette année encore, un partenariat avec le CNOSF permettait d'intégrer l'opération « Sentez-vous sport » et ainsi de bénéficier d'une double visibilité.

## **Communication**

Communication Club : Le service a participé à la conception du colis de rentrée. Les opérations Poney Ecole, Equitation pour Tous, la série Cheval Génial et la Journée du Cheval ont fait l'objet de campagnes de communication. Un partenariat avec les éditions Play Bac aura permis de publier des articles et un dossier de 4 pages sur l'équitation.

Campagne de communication de rentrée : Une campagne axée sur les valeurs éducatives de l'équitation a été menée avec RMC. Un spot de 25 secondes a été diffusé. Pour la première fois, une campagne Web a été menée, axée sur " Trouver un club près de chez vous" et une autre dédiée aux invitations « Journée du Cheval ».

Communication événements Parc équestre fédéral : Les événements du Parc, Grand Tournoi, Generali Open de France et Meeting des propriétaires ont tous fait l'objet d'une

promotion presse. 280 communiqués ont été diffusés générant plus de 400 articles dans la presse quotidienne régionale.

La première édition du « Festival complet » a bénéficié de la même promotion.

Communication Circuits FFE : Le service communication a été présent sur les 22 étapes du circuit Grand National, assurant la visibilité de la Fédération et du circuit. Chaque étape a fait l'objet d'une newsletter, a figuré sur la page Facebook du Grand national et d'un reportage vidéo, celui-ci diffusé sur Equidia et mis en ligne sur FFE TV. L'ensemble des circuits a bénéficié de pages de publicité dans les médias partenaires en presse écrite.

Amateur Gold Tour : Chaque organisateur a bénéficié des supports de visibilité FFE, plaquettes et banderoles, de newsletters d'annonce et de bilan, et du site dédié créé spécialement.

French Tour, Enventing Tour et Dress Tour : Sur chaque étape a été organisé une mise à l'honneur du meilleur propriétaire. En concours complet, le meilleur jeune de moins de 26 ans a été récompensé. Sur l'ensemble des étapes French Tour une promotion radio sur RMC et d'annonce dans la presse a été faite, une plaquette éditée et une visibilité assurée sur le site de la FFE.

Communication Haut niveau : Le dispositif FFE5\* initié à l'occasion des Jeux équestres mondiaux a été maintenu dans une version réduite sur les principaux circuits internationaux de CSO. Lors des championnats d'Europe, les performances significatives des cavaliers français ont été relayées auprès de la presse, via la page Facebook des équipes de France et le site [www.ffe.com](http://www.ffe.com).

## **Publications**

Les Guides : Le Guide Fédéral Galop®4 est sorti en novembre avec le Permis cheval. Un collector Galops® 1 à 4 a été réalisé pour les Fédératives de Bordeaux. Un dossier de présentation Galops® a été mis en ligne.

Le Guide Fédéral TREC est sorti au mois d'avril, le Guide Fédéral Hunter est en cours de réalisation. Le Guide Fédéral des Galops Poneys paraîtra en novembre 2015.

Le Guide Fédéral Galop® 4 arrive en tête des ventes avec 4 263 exemplaires vendus sur la Boutique FFE.

Les Films Galops : 28 sujets techniques Galops® ont été tournés à Lamotte et à Grosbois en partenariat avec Equidia et la participation du Fonds Eperon. La diffusion est prévue sur Equidia et sous forme de DVD distribué dans le colis de rentrée.

Série Cheval Génial : La diffusion de la Saison 2 sur Gulli a été un succès. Le bilan figure dans La Ref N°162 page 12.

La Saison 3 a été tournée à Bordeaux et pendant le Grand Tournoi à Lamotte. Le Grand défi était de participer à la Coupe de France minimex de horse-ball. L'émotion sera au rendez-vous et il y a eu de très belles images.

Publicité TV Journée du Cheval 2014 : Un nouveau spot a été tourné sur le thème de l'accessibilité. L'enquête IFOP post campagne a montré que le caractère accessible est le premier point retenu par le public.

Film Parc : Le documentaire sur l'histoire du Parc est terminé, il est en ligne sur FFE TV. Le clip de présentation d'une minute est en cours de réalisation.

La REF : Une nouvelle série a été lancée avec des propositions de promenades et randonnées, 11 numéros sont programmés dans l'année. Un numéro spécial a été consacré à L'équitation en France, un autre au bilan des Jeux Equestres Mondiaux FEI Alltech™ en Normandie.

Commission Spectacle : Les principales actions ont été des sessions d'examen BFE SE, le Congrès FFE à Cheval Passion et la première réunion nationale des référents régionaux.

## Comptabilité et Gestion du Personnel

L'arrêté des comptes au 31/08/2014, qui comprenait la reprise de l'investissement de l'hôtel, a été présenté à l'AG de Bordeaux.

Le 15/12/2014 le logiciel de gestion « hôtel restaurant » : VEGA a été mis en service.

Le logiciel SAGE 1000 sera opérationnel en janvier 2016. Des formations et tests sont prévus au mois de novembre 2015.

Le recrutement d'un CDD de 7 mois a été effectué en mai 2015 pour gérer le Fonds équitation.

Le service a connu de nombreux mouvements de personnel dans le courant de l'année.

Le logiciel SAGE génération i7 a été mis en place pour application des nouvelles normes de la gestion des déclarations sociales.

## Informatique – FFE Compet

Ce service a en charge le système FFEcompet (compétitions Amateur, Pro, Internationales et SHF), les sites internet [ffe.com](http://ffe.com) et le suivi des installations internes.

Cette saison, les travaux informatiques ont principalement portés sur :

- la mise en place des règlements 2015 de la FFE et de la SHF,
- le nouveau look du site [www.ffe.com](http://www.ffe.com) avec affichage adapté pour les smartphones,
- l'enregistrement FFE et SHF des chevaux,

Les travaux qui seront livrés d'ici la fin de l'année 2015 concernent :

- l'application mobile FFE-Compétition,
- la saisie des résultats hors ligne pour les organisateurs.

Statistiques site internet :

Sites FFE (Nb Pages vues)	Sites ffe.com	Site FFECompet	Site SIF	Total
de septembre 2013 à août 2014	28 749 633	135 504 405	181 919 682	346 173 720
de septembre 2014 à août 2015	26 561 438	133 794 342	190 446 534	350 802 314
Evolution	-7,61%	-1,26%	4,69%	1,34%

Statistiques Passeports et Enregistrements FEI :

Enregistrements et Passeports FEI	Nb passeports FEI traités	Enregistrement Cheval	Enregistrement Cavalier
de septembre 2013 à août 2014	1 326	10 324	4 796
de septembre 2014 à août 2015	1 492	9 946	6 075
% évolution	12,52%	-3,66%	26,67%

## Parc équestre fédéral

Pendant l'année écoulée, le service a géré l'accueil du public et l'entretien quotidien du Parc équestre, l'accueil des clubs et celui des stages de détection, de perfectionnement et de formation. Il a aussi reçu les différentes équipes de France. Les services du Parc ont assuré le soutien logistique des événements organisés par la FFE ainsi que pour d'autres organisateurs de manifestations équestres ou non. Il a également accueilli de nombreux

séminaires de formation de juges, de vétérinaires et aussi les assemblées générales des acteurs de la filière. Le Parc s'est chargé de l'hôtellerie et de la restauration pour l'ensemble de ces activités.

Des aménagements extérieurs ont été réalisés pour l'accueil des chevaux et poneys : le bétonnage des cours et des zones de douches. Les entrées rouges et bleues ont été réaménagées pour faciliter et sécuriser les accès, plusieurs carrières de compétition ont été retravaillées et re-sablées pour le confort des cavaliers. Les travaux de préparation du carré international se sont poursuivis avec notamment l'aménagement de la première partie d'un parcours de cross qui a permis d'accueillir le Master pro de CCE 2015.

## **FFE Tourisme - CNTE**

L'ensemble des actions menées au cours de l'année par le Tourisme Equestre ont été développées dans les quatre numéros de l'Estafette, sur l'espace internet [www.ffe.com/tourisme](http://www.ffe.com/tourisme) et dans les lettres électroniques d'information.

Vie associative : 20 rencontres en régions ont été organisées en 2014 pour accompagner les CRTE dans la mise en œuvre du plan d'action régional de tourisme équestre.

La FFE-CNTE a organisé en mars 2015 les rencontres nationales du Tourisme Equestre du XXIème siècle, sur les thèmes suivants : le rôle des comités vis-à-vis des cavaliers isolés, l'amélioration de l'accessibilité de l'offre de tourisme équestre et la réforme territoriale et son incidence sur les relations avec les collectivités à l'horizon 2020.

Semaine Européenne du Développement Durable : Le CNTE et la FFE se sont associés à cette manifestation, rendez-vous majeur pour la promotion des changements de comportements en faveur de l'environnement.

Journée Nationale de l'Attelage de Loisir : L'édition 2016 aura lieu le 17 avril.

Equirando : L'Equirando 2015 a eu lieu à Beaumont de Lomagne et a connu un indéniable succès.

L'Equirando 2017 a été attribuée à la région Rhône Alpes sur le site de Bouvent à Bourg en Bresse

Un espace réservé aux Comités Régionaux et Départementaux d'Equitation et de Tourisme Equestre sur le site [www.ffe.com/tourisme](http://www.ffe.com/tourisme) a été mis en place.

Infrastructures : le label « Grand Itinéraire Equestre » est en cours d'attribution pour les itinéraires suivants :

Route Napoléon à cheval, Tour du Mont Blanc à cheval, Route européenne d'Artagnan et Arc Atlantique Manche Nord.

Un partenariat a été conclu avec le Conseil Régional du Centre Val de Loire, la FFE et ses organes déconcentrés de la Région, pour la valorisation des itinéraires équestres grâce au développement d'un Système d'Information Géographique (SIG). Cet outil de gestion permet de référencer les itinéraires, les points d'intérêts touristiques et équestres, les hébergements, etc.

Sur tous ces projets y compris l'utilisation de l'outil GPS et la plate forme Suric@te, les Correspondants régionaux des Infrastructures ont été réunis en février 2015.

La FFE-CNTE a constitué un Consortium de partenaires publics-privés dans le cadre d'un appel à projets européens COSME en vue de la création du premier itinéraire équestre transnational, la Route Européenne d'Artagnan.

International : La FFE-CNTE s'inscrit depuis plusieurs années dans une dynamique européenne et s'implique aux côtés des acteurs des loisirs sportifs de nature. Elle est ainsi engagée dans le réseau ENOS.

L'Assemblée Générale de la Fédération Internationale de Tourisme Equestre (FITE) s'est tenue le 7 septembre 2015 aux Pays-Bas. A cette occasion, Frédéric Bouix, Délégué général de la FFE, a été élu Président de cette institution.

## **FFE Affaires générales**

Le service des affaires générales gère le site de Boulogne, qui a accueilli depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2014, 96 réunions fédérales ou de services associés.

Il programme les réunions fédérales statutaires du Bureau, du Comité, de l'Assemblée générale et du Conseil des régions.

A ce jour, le Bureau fédéral s'est réuni à 9 reprises, le Comité lors de 3 séances et l'Assemblée générale ordinaire le 17 novembre.

Trois fédératives régionales ont été organisées au cours de l'exercice. Le service assure le secrétariat des élus et gère le protocole et la représentation de la FFE sur les événements majeurs.

Il suit les dossiers de partenariat et en collaboration avec le service ressources, traite les dossiers disciplinaires (15 cas en 1<sup>ère</sup> instance et en appel) et les dossiers de lutte contre le dopage suite aux 90 prélèvements effectués par l'AFLD en 2014-2015.

Les affaires générales ont enregistré et traité 726 courriers sur la période.

Le service était présent sur le « club France » lors des Jeux Mondiaux à Caen la première semaine de septembre, comme chaque année, il a conçu le stand fédéral au Salon du Cheval de Paris.

Fin 2014, la Direction Générale a procédé au recrutement d'un cadre pour assurer la veille et le suivi des affaires européennes. A cette fin, des déplacements, notamment à Bruxelles et à Strasbourg, ainsi que des contacts avec les autorités publiques nationales ont été engagés et intensifiés.

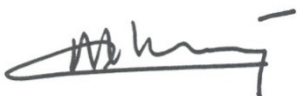
Des newsletters ont été envoyées aux élus nationaux et européens pour les informer de l'actualité et des enjeux nationaux et européens de la Fédération et des clubs.

Avec le soutien de la FFE, la Fédération Équestre Européenne (EEF) a signé un partenariat avec la Commission européenne pour la première édition de la Semaine européenne du sport. Dans ce contexte, la Commission européenne a organisé un village européen du sport au cœur de Bruxelles. La FFE y a installé pendant 6 jours un poney-club éphémère afin de promouvoir le modèle français, les bienfaits de l'équitation et ses valeurs éducatives.

En 2015, la FFE a participé aux travaux de l'Equestrian European Federation (EEF) et de la Fédération Equestre Internationale (FEI). Des rencontres avec les présidents des fédérations belge, hollandaise et allemande ont également été organisées.

L'effectif moyen des permanents de la FFE compte à ce jour, 125 salariés temps plein et 15 Cadres techniques de l'Etat répartis sur les sites de Lamotte, Boulogne et La Villette.

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2014, les représentants du personnel ont tenu 8 réunions de la délégation unique du personnel et 3 réunions du Comité d'hygiène et de sécurité au travail.



François ALBERTINI  
Secrétaire Général de la FFE